

Ministério da Saúde
Secretaria-Executiva
Departamento de Economia da Saúde, Investimentos e Desenvolvimento
Coordenação-Geral de Economia da Saúde



FAZER MAIS E MELHOR COM
OS RECURSOS DISPONÍVEIS

Programa Nacional de Gestão de Custos

Conjunto de ações que visam promover a gestão de custos no âmbito do SUS, por meio da geração, aperfeiçoamento e efetiva utilização de informações referentes a custos, como subsídio para a tomada de decisão e a otimização do desempenho de serviços, unidades, regiões e redes de atenção em Saúde.

CONTATOS E INFORMAÇÕES

Equipe Responsável pelo PNGC
Esplanada dos Ministérios, Bloco G
Ed. Anexo, 4º andar, sala 474 B
CEP: 70058-900

+55 (61) 3315-3417

+55 (61) 3315-2374

pngc@saude.gov.br

DISQUE SAÚDE

136

Disque Saúde 136
www.saude.gov.br



Ministério da
Saúde

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

Outubro - SE - 0579/2013 - Editora MS

PNGC

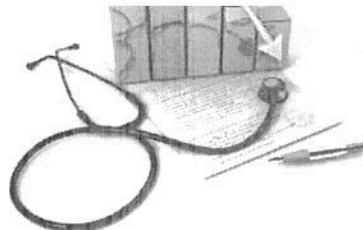
Público

O PNGC tem como clientela principal os gestores das Unidades de Saúde e do SUS de uma forma geral. Em uma visão ampliada, na medida em que auxilia na tomada de decisão para melhor aplicação dos recursos da Saúde, o PNGC beneficia a população em sua totalidade.

Finalidades

Entre outros objetivos, o PNGC visa:

- Calcular os custos dos serviços prestados, por meio de diferentes indicadores.
 - Fornecer, a todos os setores da instituição, informação detalhada referente a seus custos.
 - Possibilitar a troca de informações e de resultados entre instituições.
 - Fortalecer o controle social por meio da transparência na utilização dos recursos.
- E, acima de tudo:
- Auxiliar os gestores na tomada de decisão, tendo como subsídio a informação de custo, para melhorar a gestão dos recursos disponíveis.



Implantação

A implantação do PNGC está sendo realizada de forma gradual no âmbito do SUS, tendo em vista o grande número de Unidades de Saúde a serem beneficiadas pelo programa.

Desde 2012, tem sido adotada uma estratégia de implantação sistematizada do programa, com a participação dos Núcleos Estaduais de Economia da Saúde (NES) existentes ou em fase de estruturação e apoio técnico direto do Departamento de Economia da Saúde, Investimentos e Desenvolvimento – DESID/SE/MS. Progressivamente, as Secretarias Estaduais de Saúde estão sendo inseridas nesse processo, de forma que todos os estados sejam beneficiados.

A implantação do PNGC tem, como ponto de partida, um diagnóstico das Unidades de Saúde em relação à apuração de custos. A execução das ações é feita em conformidade com o estágio em que cada unidade se encontra em termos de conhecimento e ação em gestão de custos.

APURASUS

O Sistema de Apuração e Gestão de Custos do SUS (APURASUS) é um sistema de informação desenvolvido pelo Ministério da Saúde para auxiliar no processo de apuração e gestão de custos em distintas Unidades de Saúde do SUS, de forma padronizada e estruturada.

Trata-se de sistema *web*, de livre acesso. Tem como grande diferencial a capacidade de permitir a sua personalização, de forma a se adaptar às características próprias de Unidades de Saúde de diferentes perfis em termos de tamanho, estrutura e serviços produzidos na atenção e cuidado à saúde.

Manual Técnico do PNGC

Em 2006, o Ministério da Saúde publicou o *Manual Técnico de Custos – Conceitos e Metodologia*, com distribuição de 1500 exemplares. Hoje, essa edição está disponível no *site*: <www.saude.gov.br/economiasaude> (no botão *Publicações*).

A segunda edição do manual técnico do PNGC, revisada e atualizada, está em fase de elaboração.



Detalhes

Criado: 30 Julho 2014

APURASUS - PNGC (</index.php/o-ministerio/principal/secretarias/1001-secretaria-executiva-raiz/secretaria-se/desid-raiz/programa-nacional-de-gestao-de-custos/l3-programa-nacional-de-gestao-de-custos/14076-apurasus-pngc>)

(</index.php/o-ministerio/principal/secretarias/1001-secretaria-executiva-raiz/secretaria-se/desid-raiz/programa-nacional-de-gestao-de-custos/l3-programa-nacional-de-gestao-de-custos/14076-apurasus-pngc>)

Levando-se em consideração a dimensão e a complexidade que envolve a implementação da gestão de custos em unidades de saúde, tornou-se essencial o desenvolvimento de um sistema informatizado capaz de auxiliar no processo de apuração de custos, o APURASUS. O aplicativo é desenvolvido em parceria com o DATASUS e disponibilizado via web para toda a rede do SUS.

É uma ferramenta pública, integrável e parametrizável. Tem como grande diferencial a capacidade de permitir sua personalização, de forma a se adaptar às características próprias da unidade. O módulo atual atende a hospitais e UPAs e, gradativamente, serão desenvolvidos os módulos necessários para atender a outros tipos de unidade de saúde.

A disponibilização desta ferramenta às instituições de saúde visa atender algumas das finalidades da gestão de custos:

- Estimular a adoção da gestão de custos pelo estabelecimento de saúde do SUS, como mecanismo auxiliar na tomada de decisão;
- Calcular os custos dos serviços prestados, relacionados à atividade produtiva;
- Fornecer, a todos os setores da instituição, informação referente a seus recursos, independente da natureza produtiva, despertando assim a corresponsabilidade, para que todos exerçam uma efetiva gestão dos custos;
- Possibilitar a criação de banco de dados nacional, sob a responsabilidade do MS, referente a custos em saúde no âmbito do SUS;
- Possibilitar a troca de informações e a comparação cuidadosa de resultados entre instituições ao longo do tempo;
- Facilitar a identificação de atividades ineficientes na aplicação de recursos e/ou na prática organizacional;
- Auxiliar na prestação de contas, visando maior transparência para o controle social;
- Contribuir com a disseminação da cultura de custos no âmbito do SUS.

(</index.php/o-ministerio/principal/secretarias/1001-secretaria-executiva-raiz/secretaria-se/desid-raiz/programa-nacional-de-gestao-de-custos/l3-programa-nacional-de-gestao-de-custos/14076-apurasus-pngc>)

saúde
baseada em
evidências

DISQUE SAÚDE

136

Ouvidoria Geral do SUS



Ministério da

Saúde

(http://portalms.saude.gov.br/)

Buscar no portal



Sistemas (<http://datasus.saude.gov.br/sistemas-e-aplicativos>) | Fale conosco (/fale-conosco) | Comunicação e Imprensa (/comunicacao-e-imprensa) | Assessoria de Imprensa (/assessoria-de-imprensa)

VOCÊ ESTÁ AQUI: PÁGINA INICIAL (/) > AÇÕES E PROGRAMAS (/ACOES-E-PROGRAMAS?VIEW=DEFAULT) > PROGRAMA NACIONAL DE GESTÃO DE CUSTOS (PNGC) (/ACOES-E-PROGRAMAS/PNGC?VIEW=DEFAULT) > COMO IMPLANTAR O PNGC

MENU

Programa Nacional de Gestão de Custos – PNGC

Como implantar o PNGC

Publicado: Segunda, 15 de Maio de 2017, 18h09 Última atualização em Segunda, 21 de Agosto de 2017, 11h54

Tweetar

<https://twitter.com>

A implementação de um sistema de custos em uma unidade de saúde, independente do seu nível de complexidade, permite estimar os custos envolvidos em determinada ação, gerando resultados representados, em última análise, pela qualificação da atenção, adequado uso dos recursos e/ou ampliação do acesso.

Considera-se que a gestão de custos aplicada às organizações públicas de saúde é de fundamental importância para a maior eficiência e orientação na alocação de recursos e, dessa forma, constitui uma importante ferramenta para tomada de decisão.

O PNGC gera ferramentas para auxiliar os gestores durante o planejamento e tomada de decisão, na adoção de medidas racionalizadoras que propiciem a redução de custos sem impactar negativamente a qualidade do serviço prestado ao usuário do SUS, ou seja, aumentar a eficiência sem prejudicar a eficácia e efetividade.

Ao se procurar fazer mais com menos recursos, colabora-se com os princípios da universalidade e integralidade do SUS, maximizando os benefícios para a sociedade.

Como implementar

Para participar do Programa Nacional de Gestão de Custos (PNGC) deve-se fazer contato telefônico com a equipe do programa, no Ministério da Saúde, por meio dos telefones (61) 3315-3417 ou (61) 3315-2374, para que possa dar início ao processo de articulação dos atores que serão envolvidos na implantação do PNGC.

Após o contato, são realizadas quatro etapas para implementação do programa, o que envolve diagnóstico local e capacitação.

1 - sensibilização no nível estratégico com a Secretaria Estadual de Saúde ou Secretaria Municipal de Saúde, para esclarecer a gestão acerca das vantagens de adesão ao PNGC.

2 – Definição dos técnicos que ficarão responsáveis pela implantação do programa nas Unidades de Saúde e/ou no Núcleo de Economia de Saúde do Estado (NES).

3 - Responsável indicado preenche questionários preliminares para fazer o diagnóstico, com o objetivo de conhecer mais detalhadamente a realidade das unidades e traçar a estratégia de implantação.

4 - Com o resultado do diagnóstico, inicia-se a primeira fase de capacitação e sensibilização do nível técnico operacional nos conceitos e metodologias do PNGC, por meio do Curso Aplicado de Gestão de Custos. Durante a capacitação, os participantes se apoderam de conhecimento e informações essenciais para a implantação do programa:

- O que é a Economia da Saúde e a importância de apurar custos;
- O que é o Programa Nacional de Gestão de Custos (PNGC);
- Noções de Contabilidade de Custos - Padronização de terminologia e conceitos;
- Custeio por absorção - visão geral da metodologia; tipos de centro de custos, itens de custos, produção e critério de rateio, primeira alocação de custos; alocação direta, sequencial e recíproca; metodologia de alocação dos gastos totais aos objetos de custos;

- O Sistema de Apuração de Custos do SUS (ApuraSUS);
- Apresentação das Unidades;
- Além de orientações para o trabalho em campo, com o objetivo de mapear a unidade: planilhas eletrônicas em Excel para coleta de dados (definição da estrutura e classificação dos centros de custos da unidade e dos critérios de rateio (Planilha-Mãe), coleta de dados referentes a itens de custos e de produção (Mapa de Relacionamento).

Ao final da capacitação, as equipes estarão aptas a realizar em sua unidade de saúde as atividades iniciais necessárias para a implantação da gestão de custos.

ApuraSUS

Com a finalização do mapeamento e captação dos dados, dá-se início a segunda fase de capacitação da equipe, voltada para o uso do ApuraSUS - Sistema de Apuração e Gestão de Custos do SUS, ferramenta que otimiza de forma padronizada e estruturada a apuração e gestão de custos em saúde. As capacitações são realizadas pelo PNGC ou NES, no estado onde se localizam as unidades de saúde.

Durante todo esse processo, o Ministério da Saúde e os NES oferecem o suporte necessário aos técnicos das unidades de saúde na realização de todas as etapas de implantação da apuração de custos, desde a estruturação de centros de custos até a geração de resultados, esclarecendo dúvidas e acompanhando o desenvolvimento das atividades; como também realizam monitoramento e avaliação permanente, desde a sensibilização do nível estratégico até a análise dos resultados por meio de relatórios obtidos através do ApuraSUS.

registrado em: [Galeria de Ministros \(/acoes-e-programas/pngc/como-implantar-o-pngc/909-galeria-de-ministros\)](/acoes-e-programas/pngc/como-implantar-o-pngc/909-galeria-de-ministros) ,

[Ações e Programas \(/acoes-e-programas/pngc/como-implantar-o-pngc/693-acoes-e-programas\)](/acoes-e-programas/pngc/como-implantar-o-pngc/693-acoes-e-programas) ,

[Programa Nacional de Gestão de Custos – PNGC \(/acoes-e-programas/pngc/como-implantar-o-pngc/739-acoes-e-programas\)](/acoes-e-programas/pngc/como-implantar-o-pngc/739-acoes-e-programas)

[/programa-nacional-de-gestao-de-custos-pngc\)](/programa-nacional-de-gestao-de-custos-pngc)

Assuntos

Atenção Especializada e Hospitalar (/atencao-especializada-e-hospitalar)

Atenção Básica (/atencao-basica)

Assistência Farmacêutica (/assistencia-farmaceutica)

Ciência e Tecnologia e Complexo Industrial (/ciencia-e-tecnologia-e-complexo-industrial)

Gestão do SUS (/gestao-do-sus)

Vigilância em Saúde (/vigilancia-em-saude)

Participação e Controle Social (/participacao-e-controle-social)

Promoção da Saúde (/promocao-da-saude)

Repasse financeiros (/repasse-financeiros)

Saúde para Você (/saude-para-voce)

Saúde Indígena (/saude-indigena)

Saúde de A a Z (/saude-de-a-z)

Trabalho, Educação e Qualificação (/trabalho-educacao-e-qualificacao)

Institucional

O Ministro (/o-ministro)

Agenda de Autoridades (/agenda-das-autoridades)

Quem é quem (/quem-e-quem)

História do Ministério (/historia-do-ministerio)

Estrutura e competências (/estrutura-e-competencias)