



MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS
DO ESTADO DE RONDÔNIA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO **2024 - 2027**

MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS DO ESTADO DE RONDÔNIA

WWW.MPC.RO.GOV.BR



COMPOSIÇÃO

Adilson Moreira de Medeiros
Procurador-Geral

Yvonete Fontinelle de Melo
Corregedora-Geral

Érika Patrícia Saldanha de Oliveira
Procuradora de Contas

Ernesto Tavares Victoria
Procurador de Contas

Miguidônio Inácio Loiola Neto
Procurador de Contas

Willian Afonso Pessoa
Procurador de Contas

APRESENTAÇÃO

As **urgências sociais** devem ser a prioridade das decisões das instituições constitucionalmente estabelecidas. Para os Membros deste Órgão Ministerial, isso é mais que um comando vinculado, é um consenso genuíno, um chamado sólido. Sendo assim, o Ministério Público de Contas do Estado de Rondônia, dentro do seu âmbito de atuação funcional, tem como ofício contínuo contribuir para atender essas urgências que são tão manifestas no meio da população do nosso estado. Nossa finalidade constitucional é garantir que a Administração Pública Rondoniense observe o ordenamento jurídico no exercício da função administrativa, para o alcance do interesse de toda a coletividade.

Mobilizado em torno dessa grande missão e conhecedor de seu posicionamento estratégico na fiscalização dos recursos públicos, que serve de acelerador no aperfeiçoamento das políticas públicas e na preservação e melhor aplicação dos recursos para o atendimento das necessidades da sociedade, o MPC-RO lança a nova edição do seu Planejamento Estratégico.

Como frisado, essa não é nossa primeira experiência na elaboração e execução do Plano Institucional. No Ciclo 2016-2019, o MPC-RO buscou firmemente atingir seus objetivos, metas e projetos, alcançando resultados importantes no aprimoramento da gestão, eficiência operacional, desenvolvimento da cultura estratégica e o fortalecimento institucional.

O novo desenho estratégico é uma continuação que se fundamenta em resultados e no amadurecimento da instituição decorrentes da primeira edição. Pensado para o período 2024-2027, o novo Planejamento teve efetiva participação de seus membros e servidores na fase de elaboração, elegendo dois Eixos Estratégicos prioritários, sendo um concentrado em **resultados para sociedade** e outra focado no **fortalecimento da instituição**.

Apesar dos desafios característicos de quem busca o contínuo aprimoramento de sua atuação, o MPC-RO está firme e convicto no seu potencial de continuar crescendo e entregando mais resultados para a sociedade e instituições parceiras no exercício do controle externo. Esta é a essência dessa nova edição: **um compromisso em construir mais por meio do nosso aprimoramento**.

Adilson Moreira de Medeiros
Procurador-Geral do MPC-RO

SUMÁRIO

04

Diretrizes
Estratégicas

07

Construção do Plano

11

Detalhamento do Plano

14

Perspectiva de
Fortalecimento
Institucional

19

Perspectiva de
Impacto Social



DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

QUE ORIENTAM E DINAMIZAM NOSSA AÇÃO

“

A MISSÃO FORNECE O PONTO DE PARTIDA, A VISÃO ILUMINA A TRAJETÓRIA E COLOCA A ORGANIZAÇÃO EM MOVIMENTO E OS VALORES SÃO AS CRENÇAS NAS QUAIS ACREDITAMOS. ”

KAPLAN E NORTON

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

QUE ORIENTAM E DINAMIZAM NOSSA AÇÃO

PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO

2024-2027 MPC-RO

“ FISCALIZAR A APLICAÇÃO DOS RECURSOS PÚBLICOS EM DEFESA DA ORDEM JURÍDICA, DO REGIME DEMOCRÁTICO E DOS INTERESSES DIFUSOS E COLETIVOS.

MISSÃO

“ SER RECONHECIDO COMO ÓRGÃO DE EXCELÊNCIA NO CONTROLE EXTERNO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E SOCIALMENTE RELEVANTE NO COMBATE À CORRUPÇÃO E À MÁ GESTÃO PÚBLICA.

VISÃO

VALORES



DEFESA DO INTERESSE PÚBLICO

Maximizar a produção dos efeitos esperados do Controle Externo com vistas a preservar o erário



ÉTICA

Agir com honestidade, imparcialidade, moralidade e profissionalismo



LEGALIDADE

Atuar conforme o ordenamento jurídico



EFICIÊNCIA

Otimizar a alocação e utilização de recursos alternativos no atingimento dos resultados



TRANSPARÊNCIA

Democratizar o acesso às informações acerca dos atos próprios e dos jurisdicionados



PROATIVIDADE

Atuar ativamente na busca por oportunidades que assegurem um efetivo exercício do Controle Externo



MERITOCRACIA

Valorizar os servidores por seu conhecimento e competência



RESPEITO ÀS PESSOAS

Conferir tratamento justo e correto ao Capital Humano

CONSTRUÇÃO DO PLANO

O PROCESSO DE DEFINIÇÃO DA ESTRATÉGIA

“

O REAL NÃO ESTÁ NA SAÍDA NEM NA
CHEGADA: ELE SE DISPÕE PARA A GENTE É
NO MEIO DA TRAVESSIA. ”

GUIMARÃES ROSA

CONSTRUÇÃO DO PLANO

O PROCESSO DE DEFINIÇÃO DA ESTRATÉGIA

PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO

2024-2027

MPC-RO

CONSTRUINDO O PLANO

ETAPAS DE ELABORAÇÃO DO PLANO

A elaboração do Plano Estratégico 2024-2027 iniciou em 2019, na gestão da então Procuradora-Geral Yvonete Fontinelle de Melo. Em março de 2020, o Colégio de Procuradores aprovou a primeira proposta de perspectivas, objetivos e indicadores do Plano, no entanto, em razão da Pandemia da Covid19 os trabalhos foram suspensos, sendo retomados em março de 2023. Para a revisão do novo Plano, foram definidos **quatro grandes estágios**, conforme apresentação ao lado.



CONSTRUINDO O PLANO

1 DEFINIÇÃO DE DIRETRIZES

A primeira etapa da revisão consistiu no amadurecimento e estabelecimento das Diretrizes que nortearam a elaboração do plano, bem como prazos e metodologia de trabalho, elencados a seguir:

A) Análise do Plano Estratégico 2016-2019, abrangendo:

I - Análise da dimensão e escopo do Plano, tendo em vista a capacidade institucional na execução dos projetos e planos de ação definidos;

II - Análise do desempenho do MPC-RO considerando os resultados alcançados e os estabelecidos;

III - Avaliação da pertinência de perspectivas, objetivos, indicadores e projetos constantes no Plano Estratégico 2016-2019, em razão da mudança dos cenários institucionais ao longo do tempo;

B) Alinhamento da Estratégia do MPC-RO com a Estratégia Nacional, abrangendo:

I - Observar os Enunciados Estratégicos do Conselho Nacional dos Procuradores-Gerais de Contas - CNPGC;

II - Observar as ações estratégicas definidas pelo Encontro Nacional do Ministério Público de Contas - ENAMPCON;

C) Congruência do Plano Estratégico do MPC-RO com o Plano Estratégico do TCE-RO;

D) Adotar uma perspectiva de priorização de eixos de atuação;

E) Adoção da lógica de causa e efeito da metodologia do Balanced Scorecard;

2 REVISÃO DAS REFERÊNCIAS ESTRATÉGICAS

As Referências Estratégicas constituem a Missão, a Visão e os Valores do MPC-RO e sua revisão compôs o estágio inicial da elaboração da estratégia institucional para o horizonte 2024-2027. Para isso, foram realizadas reuniões colegiadas para debates e refinamento das assertivas de propósito, projeto futuro de instituição e crenças que irão vincular o comportamento e ações dos servidores e membros do MPC-RO no novo ciclo de planejamento.

3 ATUALIZAÇÃO DO DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL

A Atualização do Diagnóstico Organizacional compreendeu a análise dos ambientes interno e externo do MPC-RO, tendo como base a realização de pesquisa exploratória estruturada à luz da metodologia SWOT. Para realizar a pesquisa, a Procuradoria-Geral realizou apresentação de alinhamento conceitual, pontuando os contornos e diretrizes observadas no momento da pesquisa. O diagnóstico foi conduzido a partir da aplicação de questionário que permitiu aos servidores e membros refletirem acerca das forças, fraquezas, oportunidades e ameaças inerentes ao contexto de atuação do MPC-RO.

4 DEFINIÇÕES DOS OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

Foi realizada nova pesquisa exploratória centrada em identificar a percepção de todos os servidores e membros do MPC-RO acerca da Imagem, Resultados, Processos de Trabalho e Capital Humano, cujo produto permitiu, em conjunto com os achados da pesquisa de Diagnóstico Organizacional, definir as perspectivas, objetivos e iniciativas institucionais para o novo Plano Estratégico 2024-2027, sendo concebida, em março de 2023, a proposta n. 06, contemplando 2 Perspectivas, 6 Objetivos, 10 Iniciativas e 16 indicadores, conforme o desenho estratégico ilustrado na seção seguinte.

DETALHAMENTO DO PLANO

ESMIUÇANDO A ESTRATÉGIA



“

OS OBJETIVOS INCORPORADOS À MISSÃO
DEVEM SER CLAROS, DIVULGADOS E
FREQUENTEMENTE REAFIRMADOS. ”

PETER DRUCKER

DETALHAMENTO DO PLANO
ESMIUÇANDO A ESTRATÉGIA

PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO

2024-2027

MPC-RO

PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS

FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL

O Eixo **FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL** compreende os desafios ligados ao aprimoramento da gestão, dos processos de trabalho, da visibilidade institucional e da ampliação da estrutura e capacidade de ação. Os objetivos prioritizados para este eixo estão listados a seguir.

IMPACTO SOCIAL

O Eixo **IMPACTO SOCIAL** abrange os objetivos que o Ministério Público de Contas visa perseguir com a finalidade de impactar a sociedade a partir de suas ações. É uma perspectiva focada no combate à corrupção e na fiscalização da política pública de educação como produto dos esforços deste MPC-RO, conforme objetivos estratégicos listados abaixo.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1 Buscar maior estruturação institucional.
- 2 Garantir qualidade e celeridade das manifestações ministeriais.
- 3 Fortalecer a atuação extraprocessual.
- 4 Fortalecer a imagem institucional.

- 5 Contribuir para o combate à corrupção e ao uso indevido de recursos públicos.
- 6 Fiscalizar a política pública de educação.

PERSPECTIVA
**FORTALECIMENTO
INSTITUCIONAL**

OBJETIVO 1

BUSCAR MAIOR ESTRUTURAÇÃO INSTITUCIONAL DO MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS

INICIATIVAS

- 1 Participar das mobilizações de estratégias nacionais pelos órgãos de classe visando a obtenção da plena autonomia institucional.
- 2 Viabilizar estratégias visando a estruturação e ampliação do quadro profissional do Ministério Público de Contas de Rondônia.
- 3 Garantir destaque orçamentário do Ministério Público de Contas no orçamento do Tribunal de Contas do Estado.

INDICADORES

- 1 Ações e estratégias em prol da autonomia institucional
- 2 Ações e estratégias em prol do quadro profissional.

METAS

- 1 Criar 4 oportunidades para enfrentamento da questão de autonomia do MPC-RO até 19.12.2024.
- 2 Elaborar 1 estudo sobre o quadro de profissionais mais adequado à missão do MPC até 19.12.24.

OBJETIVO 2

GARANTIR QUALIDADE E CELERIDADE DAS MANIFESTAÇÕES MINISTERIAIS

INICIATIVAS

- 1 Garantir o desenvolvimento e implementação de banco de dados para cadastro e consulta das principais manifestações jurídicas e enunciados do Órgão.

INDICADORES

- 1 Índice de análise de processos.
- 2 Prazo normativo de 90 dias.
- 3 Prazo normativo de 10 dias.
- 4 Prazo normativo das Prestações de Contas do GERO.
- 5 Prazo normativo das Prestações de Contas de Governo-Prefeituras.
- 6 Índice do estoque de processos dentro do prazo normativo.
- 7 Total de peças relevantes cadastradas em repositório.

METAS

- 1 Analisar 90% das demandas processuais com manifestação ministerial até 19.12.2024.
- 2 Emitir 80% dos opinativos nos processos não urgentes em até 90 dias, no exercício.
- 3 Emitir 80% dos opinativos nos processos urgentes em até 10 dias, no exercício.
- 4 Emitir 100% dos opinativos nas prestações de contas do GERO em até 20 dias, no exercício.
- 5 Emitir 100% dos opinativos nas prestações de contas dos municípios em até 60 dias, no exercício.
- 6 Garantir que 90% dos processos em estoque, no dia 19.12.2024, estejam dentro do prazo normativo ordinário.
- 7 Cadastrar 12 peças relevantes em repositório até o dia 19.12 de 2024, sendo 2 por Gabinete.

OBJETIVO 3

FORTALECER A ATUAÇÃO EXTRAPROCESSUAL

INICIATIVAS

- 1 Agregar e aprimorar mecanismos e soluções de tecnologia da informação de atuação no combate à corrupção e na fiscalização de políticas públicas (procedimentos, ferramentas e boas práticas de inteligência).

INDICADORES

- 1 Mecanismos e soluções de atuação implementados e aprimorados.

METAS

- 1 Implementar/aprimorar 1 mecanismo/solução de atuação extraprocessual no biênio 2024/2025
- 2 Implementar/aprimorar 1 mecanismo/solução de atuação extraprocessual no biênio 2026/2027

OBJETIVO 4

FORTALECER A IMAGEM INSTITUCIONAL

INICIATIVAS

- 1 Ampliar e aprimorar a publicação de notícias no site institucional
- 2 Desenvolver projetos institucionais visando tornar o MPC-RO mais conhecido da sociedade e jurisdicionado, dando ênfase a independência funcional e atribuições institucionais.

INDICADORES

- 1 Total de notícias publicadas no site do MPC-RO
- 2 Total de projetos/campanhas de divulgação institucional.

METAS

- 1 Publicar 60 notícias no site do MPC até o fim do ano de 2024.
- 2 Realizar 2 projetos/campanhas de divulgação institucional até o dia 19.12.2024.

PERSPECTIVA IMPACTO SOCIAL

OBJETIVO 5

**CONTRIBUIR PARA O COMBATE À CORRUPÇÃO
E AO USO INDEVIDO DE RECURSOS PÚBLICOS.**

INICIATIVAS

- 1 Priorizar e intensificar as ações extraprocessuais, preventivas e concomitantes com base nos parâmetros de relevância, risco e materialidade.

INDICADORES

- 1 Total de jurisdicionados fiscalizados.
- 2 Valores fiscalizados pela atuação do MPC-RO.
- 3 Total de ações extraprocessuais realizadas.

METAS

- 1 Fiscalizar 200 órgãos e entidades até o fim do ano de 2024.
- 2 Apurar valores fiscalizados nas ações extraprocessuais em 2024 para definir a meta de 2025.
- 3 Realizar 90 ações extraprocessuais até o fim de dezembro de 2024.

OBJETIVO 6

FISCALIZAR A POLÍTICA PÚBLICA DE EDUCAÇÃO

INICIATIVAS

- 1 Priorizar e intensificar as ações extraprocessuais para garantir maior fiscalização da política pública de educação.

INDICADORES

- 1 Total de ações extraprocessuais realizadas no contexto da educação

METAS

- 1 Realizar 10 ações extraprocessuais relacionadas à fiscalização da política pública de educação no ano de 2024.



MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS
DO ESTADO DE RONDÔNIA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024 - 2027

MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS DO ESTADO DE RONDÔNIA

Av. Presidente Dutra, 4229 - Olaria, Porto Velho - RO

www.mpc.ro.gov.br

PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO

2024-2027

MPC-RO

MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS DO ESTADO DE RONDÔNIA

WWW.MPC.RO.GOV.BR